

附件 1:

部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章） 惠州市人民政府驻广州办事处

下属二级预算单位数量：0

填报人：刘飞苑

联系电话：020-83502805

填报日期：2026 年 5 月

一、部门基本情况

（一）部门职能。

惠州市人民政府驻广州办事处的主要职能是：（1）加强与省委、省政府相关部门以及广州市有关单位的政务联络。（2）负责市领导在穗公务活动的政务保障及接待工作。协助各县（区）和市直单位在穗开展公务活动。（3）宣传惠州的经济社会发展成果和营商环境，协助开展招商引资、区域经济技术合作，服务惠州经济发展和对外开放。（4）协助开展招才引智工作，宣传推介惠州人才政策、人才发展环境以及产业情况。（5）加强与全国各地驻穗有关单位的沟通联系，联络粤港澳大湾区的企业、商（协）会、杰出乡贤等，做好牵线搭桥、跟进服务工作；协助惠州在穗流动党员党委有关工作。（6）协助配合市信访部门和市直有关单位、县（区）做好在穗信访工作。（7）及时跟踪掌握国内经济社会发展动态及兄弟省市经验做法，收集、整理、报送兄弟省市经济社会发展的政策举措、成功经验等政务信息，为市委、市政府决策提供信息服务。（8）根据市政府要求监督指导相关国有企业做好经营管理，推动国有资产保值增值。（9）完成市委、市政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

年度总体工作是履行部门职能，完成市委市政府交给的各项任务。坚持“根在惠州、服务惠州”的工作理念，发挥市驻穗办驻点省城的优势，做好政务保障、信访保障、招商招才等重点工作，助力惠州打造广东高质量发展新增长级。重点工作是：1、全年计划为来穗市领导和市直单位有关人员 230 人次以上，提供

必需的工作和生活服务保障。2、拜访商协会及乡贤企业，开展招商招才活动。3、计划配合省、穗、市、县（区）相关部门在省两会、省委全会、全国两会、中央全会等重大活动期间信访保障工作。4、维持惠州大厦等多处物业日常经营维护业务和安全生产工作，协助驻穗办开展招商引资、招才引智等业务。5、保障办事处下属单位广州市惠新物业管理有限公司在职员工及原服务中心退休职工人员工资福利待遇。

（三）部门整体支出绩效目标。

1. 接待来穗市领导和市直单位有关人员，提供必需的工作和生活服务保障，努力让市领导有更多时间和精力用于谋划惠州发展。

2. 联系多个珠三角惠州异地商会及乡贤企业，多角度宣传推介惠州招商引资、招才引智政策，争取更多企业和人才到惠州投资创业。

3. 配合省、穗、市、县（区）相关部门做好我市群众到省走访疏导劝返和重要敏感时期的信访保障工作，完成全国全省重大活动期间在穗涉惠信访现场值班工作。

4. 监督指导下属国有企业做好经营管理，确保国有物业资产保值增值。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）。

2025 年度部门财政拨款总支出 1126.98 万元，其中基本支出 585.93 万元，项目支出 541.05 万元。

二、绩效自评

（一）自评结论

本部门整体绩效自评结果为优。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

本部门预算编制合理，根据本部门职责和市委市政府的方针政策和工作要求，及对下属单位的管理需求，合理制订预算项目及金额。财政拨款收入预决算差异不大，整体绩效目标设置合理、明确。

2. 预算执行情况。

资金管理方面，预算执行率为 87.76%。部门资金管理严格按照制度执行，会计核算规范，没有违规操作资金，没有超范围、超标准支出、虚列支出、截留、挤占、挪用资金等情况，规范执行会计核算制度，支出依据符合规定。部门无下属单位，所以无转移支付。本部门预算和决算都按规定内容、在规定时限和范围内公开。

项目管理方面，本部门所有项目支出实施过程规范。严格审核所有的票据、凭证和报批手续，对专项资金进行有效的检查、监控和督促整改。

资产管理方面，行政事业性国有资产年报和月报均能按时报送，且年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明。资产账和财务账相符。资产管理合规，有管理制度并按制度执行，在各类巡视巡察、审计、监督检查过程中没有发现资产管理存在问题。

3. 预算使用效益。

(1) 本部门本年度实际支出的公用经费总额等于预算安排的

公用经费总额。认真履行各项职能，及时和较好地完成各项工作及各项绩效目标，当年的各项项目支出均实现了预期的效果。

(2) 重点工作完成情况。

重点工作完成情况好，上级部门及服务对象均对本部门履职效果比较满意。配合省、穗、市、县（区）相关部门在省两会、抗日战争胜利 80 周年庆祝活动 etc 9 场重大活动期间安排信访现场值班工作，并受到省十四届人大三次会议信访组的表扬。发挥服务保障作用，认真做好政务接待和驻外联络等工作，为市领导和市直单位有关领导到广州开展公务活动做好服务保障工作。召开推介会，多角度宣传推介惠州招商引资、招才引智政策信息。搭建政企沟通平台，助力惠州异地商会发展，为乡贤企业牵线拱桥排忧解难。

重点工作完成情况主要如下：1、优化政务保障，树立良好服务形象。完善政务保障相关规定，构建保障资源信息库，严格依照规定用心做好每一次政务保障工作，在食宿、车辆、会务等方面提供优质服务，并及时进行总结复盘。本年度累计保障各级领导及相关单位人员 196 人次，平均每周政务接待约 4 人次。2、实施“招商鹊桥计划”，我办与广州白天鹅酒店管理集团公司多次前往惠城区开展实地考察，目前已进入商谈具体合作方案阶段；10 月，在我办牵线搭桥下，中节能铁汉环保集团有限公司总部（央企）顺利落户我市博罗县，项目落地后预计每年可为我市增加税收 2000 多万元。同时，我办协调广州市展馆，为仲恺高新区 30 多家智能穿戴相关企业参加“第二十届中博会智能穿戴与钟表展”提供免费的展位和服务，让惠州企业拓展市场、走

向国际搭建更广阔的平台；另外，我办回访中山大学、华南理工大学等高校6所，配合市委开展“百万英才汇南粤”“十万人才大招引”等专项行动，联合市委组织部、市人社局等单位，组织开展“岭南英才，湾区约惠”大湾区高校学子走进惠州研学活动，吸引更多人才了解惠州、投身惠州建设。3、2025年度在省两会、第十五届全国运动会、抗日战争胜利80周年庆祝活动等9场重大活动期间，共组织52名信访工作人员现场值班102天；处置涉惠信访群众走访省城1341批2540人次，协助市信访重点人员离粤动态轨迹去向收集23人，报送涉惠群体到省聚集预警情报16条。4、下属国有企业物业管理各项指标执行情况良好，一是主营业务稳步增长，整体出租率达99%。二是主动拓展新项目，积极与街道办、城市执法等相关部门沟通，成功申请获批惠州大厦外立面墙广告位，深挖物业商业价值。三是积极盘活国有资产，深入调研部分土地闲置及物业租金偏低等情况，参考广州市公租房标准，调整环市中路317号、317-1号物业以及冼基东29号物业租金，更好地整合国有资产。四是筑牢安全生产防线，严格落实安全生产主体责任，定期检查惠州大厦及外围物业的消防安全，在惠州大厦顶楼及安全通道加装防护门锁，加固存在安全隐患的外墙外立面等，确保物业及人员安全。

(3)本年度“三公”经费支出数为5.18万元，为公务用车运行维护费较上年增加了0.33万元，原因是我办今年在招商引资招才引智及联络联谊方面的工作任务增多，相关公务出行频次有所增加，因此车辆运行经费有所增加。

(三)部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

存在问题：通过绩效自评，发现我办在预算资金执行率方面仍有待提高，部分预算项目在年中时如果确定会减少支付，可在年中申请调减预算资金，但最主要的原因仍是在预算阶段未能全方位考虑项目因素，让预算数据更精准。

改进意见：针对发现的问题，我办在未来的工作中，将努力提高预算工作的精准度，及时跟进各预算支出的执行情况，评估预算项目经费使用情况，提高资金执行效率。

三、其他自评情况

无